

РАСПИСАНИЕ

«УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ»

Время	Названия учебных и иных мероприятий	Цели занятия
Первый день		
09.00 – 09.30	Регистрация слушателей. Раздаточные материалы. Распорядок дня. Звонки на мобильные. Вопросы безопасности.	Установление правил занятий. Знакомство преподавателя с аудиторией.
09.30 – 10.30	Деловая игра (ДИ) №1 – выявление проблем систем управления, проведение экспресс самооценки систем управления по модели конкурса Правительства РФ на премии в области качества.	Выявление наиболее узких мест в ходе самооценки, каждый участник проводит оценку системы управления своей компании.
Кофе брейк		
10.45 – 11.00	Обсуждение результатов самооценки в разрезе управления рисками.	Оценка областей для улучшения системы управления, оценка рисков.
11.00 – 13.00	Управление Процессами и Риски в ГОСТ Р ИСО 9001-2015 «Системы менеджмента качества. Требования».	Теория с уклоном в вопросы управления процессами и рисками
ОБЕД 13.00 – 14.00		
14.00 – 15.00	Деловая игра № 2: Анализ и оценка рисков по предлагаемой методике, реестр рисков, рейтинг рисков.	Получение навыков анализа и оценки рисков. Выявление значительных рисков.
15.00 – 16.00	Риски и возможности в ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Практические аспекты применения риск-ориентированного мышления, СВОТ-анализ, АПН-анализ процесса.	Теория с уклоном в вопросы риск-ориентированного менеджмента, использование АПН-анализа процесса.
Кофе брейк		
16.15 – 17.55	ИСО 31000:2018 Менеджмент рисков. Руководящие указания Risk management – Guidelines. Принципы ISO 31000 и процессы управления рисками.	Теория по интеграции подсистемы управления рисками и контроля областей деятельности на основе управления рисков.
Второй день		
09.00 – 10.00	Деловая игра № 3 «Построение Диаграммы средства» для определения приоритетов.	Анализ групп рисков и выявление рейтинга основных выявленных рисков,
10.00 – 11.00	Цели в области качества и цели по количеству. Цели в ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Разработка целей и задач СМК.	Теория по Целям в области качества, Цели СМК, Цели процессов СМК. Актуализация целей процессов СМК ввиду выявленных рисков.
Кофе брейк		
11.15 – 13.00	Квалификация персонала для проведения оценки	Теория с уклоном в вопросы

Время	Названия учебных и иных мероприятий	Цели занятия
	рисков и внутренних аудитов СМК. Управление знаниями. Программа аудитов в ГОСТ Р ИСО 19011-2012, цели внутренних аудитов.	целей внутренних аудитов СМК при управления рисками.
ОБЕД 13.00 – 14.00		
14.00 – 15.45	Планирование оценки результативности деятельности по рассмотрению, идентификации, анализу и оценки рисков и возможностей по ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и по ИСО 31000:2018.	Теория с уклоном в вопросы управления рисками в части контроля способов оценки рисков.
Кофе брейк		
16.00 – 17.30	Связь подсистемы управления рисками с системой внутренних аудитов по ГОСТ Р ИСО 9001-2015 и ГОСТ Р ИСО 19011-2012.	Теория с уклоном в вопросы управления аудитами и рисками.
17.30 – 17.55	Итоговый контроль	Ответы на тестовые вопросы